

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

Ярославский филиал Финуниверситета

Кафедра «Менеджмент и общегуманитарные науки»

СОГЛАСОВАНО

Директор ДО «Ярославский»
ООО «Компания БКС»

 

А.В. Роенко
« 17 » июня 2025 г.

УТВЕРЖДАЮ

Директор Ярославского филиала
Финуниверситета

 

В.А. Кваша
« 18 » июня 2025 г.

Автор: А. М. Сальников

Финансовый контроль в системе финансового менеджмента

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки
38.04.02 «Менеджмент»
направленность программы магистратуры
«Финансовый менеджмент и рынок капиталов»
(очная форма обучения)

*Рекомендовано Ученым советом Ярославского филиала Финуниверситета
(протокол № 26 от 17.06.2025)*

*Одобрено кафедрой «Менеджмент и общегуманитарные науки»
(протокол № 10 от 10.06.2025)*

Ярославль 2025

СОДЕРЖАНИЕ

1. Наименование дисциплины	3
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине.....	3
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы	3
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся (в семестре, в сессию).....	3
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий.....	4
5.1. Содержание дисциплины	4
5.2. Учебно-тематический план	7
5.3. Содержание семинаров, практических занятий.....	9
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.....	11
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	11
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю.....	12
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.....	25
7.1 Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы.....	25
7.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний.....	25
7.3. Соответствующие приказы, распоряжения ректората о контроле уровня освоения дисциплин и сформированности компетенций студентов.....	30
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	30
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	32
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.....	32
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем	32
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	33

1. Наименование дисциплины

Дисциплина Б.1.2.2.2.1 «Финансовый контроль в системе финансового менеджмента».

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Дисциплина «Финансовый контроль в системе финансового менеджмента» обеспечивает формирование следующих компетенций.

Таблица 1 – Структура планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (владения, умения и знания), соответствующие с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ПК-3	Способность использовать навыки экспресс-диагностики и развернутого анализа различных источников финансовой информации для обоснования управленческих решений	1. Грамотно применяет методы экспресс-диагностики развернутого анализа внутренних и внешних источников финансовой информации для обоснования управленческих решений	Знать: Экспресс-диагностику развернутого анализа внутренних и внешних источников финансовой информации Уметь: Использовать навыки экспресс-диагностики и развернутого анализа различных источников финансовой информации для обоснования управленческих решений

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Финансовый контроль в системе финансового менеджмента» входит в модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение программы магистратуры, части, формируемой участниками образовательных отношений, учебного плана по направлению 38.04.02 «Менеджмент», направленность программы магистратуры «Финансовый менеджмент и рынок капиталов», очная форма обучения.

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся (в семестре, в сессию)

Таблица 2 – Объем дисциплины в зачетных единицах и академических часах

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Модуль 5 (в часах)
Общая трудоёмкость дисциплины	3 з. е. /108 ч.	108 ч.
<i>Контактная работа – Аудиторные занятия</i>	<i>24</i>	<i>24</i>
<i>Лекции</i>	<i>8</i>	<i>8</i>

<i>Семинары, практические занятия</i>	16	16
<i>Самостоятельная работа</i>	84	84
Вид текущего контроля	Контрольная работа	Контрольная работа
Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Сущность и роль финансового контроля в управлении финансами компании.

Финансовый контроль в системе управления финансами компании: эволюция понятия, содержание, взаимосвязь с другими управленческими функциями. Цель и задачи финансового контроля в компании, основные этапы реализации. Основные концепции финансового контроля в системе финансового менеджмента.

Законодательные основы осуществления финансового контроля в компании; внутренние стандарты финансового контроля. Основные принципы финансового контроля: независимость, объективность, компетентность, прозрачность (гласность), законность, плановость, эффективность и экономичность расходов на осуществление контроля.

Классификация видов финансового контроля. Разграничение понятий внутреннего, внутрихозяйственного, корпоративного финансового контроля, внутреннего аудита. Особенности реализации внутреннего финансового контроля в зависимости от организационно-правовой формы, вида бизнеса, масштаба деятельности компании. Мировой опыт организации внутреннего финансового контроля.

Принятие управленческих решений по результатам финансового контроля.

Тема 2. Формирование системы финансового контроля в компании

Организация финансового контроля в компании: основные подходы.

Преимущества и недостатки системного подхода к реализации финансового контроля. Современное понимание системы финансового контроля. Основные элементы системы финансового контроля и их взаимосвязь.

Основы построения системы финансового контроля: нормативно-правовая база, методические основы. Ответственность руководства компании за создание эффективной системы корпоративного финансового контроля.

Контрольная среда финансового контроля. Субъекты, объекты и предмет финансового контроля в компании. Дискуссионные проблемы разграничения интересов собственников и менеджеров в системе финансового контроля.

Корпоративные структурные подразделения, выполняющие функцию финансового контроля.

Классификация форм и методов проведения финансового контроля (общенаучные и специальные). Предварительный, текущий и последующий финансовый контроль, их характеристика. Проверки, обследования, надзор, анализ финансового состояния, наблюдения (мониторинг), ревизии, их характеристика. Современные методы осуществления финансового контроля.

Механизм финансового контроля: сущность, основные принципы функционирования. Порядок организации контрольных мероприятий.

Информационная основа осуществления финансового контроля в компании. Оценка эффективности системы финансового контроля: возможные методы и критерии; факторы, влияющие на эффективность финансового контроля.

Тема 3. Предотвращение и контроль мошеннических действий и злоупотреблений в компании.

Содержание контроля мошеннических действий и злоупотреблений в компании: основные цели, задачи, принципы. Направления обеспечения законности хозяйственной деятельности и финансовой дисциплины.

Соотношение понятий «злоупотребление», «мошенничество», «недобросовестные действия» в системе финансового контроля в компании.

Формы проявления мошеннических действий в компании и их последствия: незаконное присвоение активов, коррупция, мошенничество с финансовой отчетностью. Легализация (отмывание) доходов, полученных преступным путем, и финансирование терроризма как особая форма проявления мошеннических действий в компании.

Основные способы и методы контроля мошеннических действий и злоупотреблений в компании. Международный опыт финансового контроля мошеннических действий. Факторы, способствующие предотвращению мошенничества в компании.

Проблемы осуществления финансового контроля мошенничества в компании: обеспечение ответственности контрольно-ревизионных органов в компании; этические нормы функционирования служб финансового контроля в компании; разграничение злоупотреблений и ошибок в процессе финансового контроля и их урегулирование.

Тема 4. Финансовый контроль рисков компании.

Сущность, функции и классификация рисков в системе финансового менеджмента. Финансовая среда предпринимательства как источник и сфера возникновения рисков компании. Характеристика финансовой микро- и макросреды. Причины возникновения ситуаций неопределенности.

Распределение рисков по степени влияния на хозяйственную деятельность для достижения установленных компанией целей. Причины возникновения ситуаций неопределенности. Современная парадигма управления рисками компании. Адаптивный, активный и консервативный подходы к управлению рисками.

Финансовый контроль рисков компании: содержание, цели и задачи, функции, основные этапы и методы. Понятие риск-ориентированного финансового контроля. Критерии отбора предмета и объектов рискориентированной модели финансового контроля. Формирование системы контролируемых показателей рисков компании в целях осуществления финансового контроля. Контроль соблюдения нормативов, характеризующих финансовые риски компании. Проблемы и перспективы реализации финансового контроля рисков в системе финансового менеджмента.

Международный опыт финансового контроля рисков: основные нормативно-правовые документы и концепции, методические рекомендации, результаты их практического применения. Оценка влияния на эффективность и стоимость бизнеса: принятие решений на основе результатов финансового контроля рисков.

Тема 5. Диагностика банкротства в системе финансового контроля.

Сущность финансовой несостоятельности компании как особого вида финансовых рисков. Нормативно-правовая база банкротства юридических лиц в Российской Федерации. Законодательные критерии отнесения компании к категории банкротов.

Предпосылки наступления банкротства, внутренние и внешние факторы, способствующие потере финансовой устойчивости. Этапы развития кризисных явлений и основные направления регулирования финансовой устойчивости.

Финансовый контроль риска несостоятельности как метод своевременного выявления возможностей и потенциальных угроз: содержание, цели, задачи, основные этапы. Ключевые индикаторы банкротства и их интерпретация. Количественные методы оценки вероятности банкротства в системе финансового контроля. Классические и современные модели прогнозирования банкротства, их содержание (модели Альтмана, Фулмера, Таффлера и др.). Проблемы установления нормативных значений оценки моделей прогнозирования банкротства с учетом специфических характеристик рассматриваемых компаний. Особенности применения существующих моделей прогнозирования банкротства в контексте финансового контроля в компании.

Основные функции финансового контроля в условиях банкротства компании. Роль диагностики банкротства в системе финансового контроля.

Тема 6. Финансовый контроль процесса создания стоимости

Теоретические основы стоимостно-ориентированного управления компанией. Роль стоимости в стратегическом финансовом управлении компанией. Современные подходы к финансовой оценке стоимости компании.

Основные стоимостные показатели деятельности компании (модель EVA и ее модификации, модели MVA, SVA, CVA, CFROI, EBO и др.). Составляющие и этапы управления стоимостью компании: планирование рыночной стоимости компании, формирование системы финансовых индикаторов деятельности компании, оперативный мониторинг ключевых факторов создания и разрушения стоимости, принятие управленческих решений на основе результатов мониторинга, информационное обеспечение процесса

управления стоимостью компании. Внешние и внутренние факторы создания стоимости компании.

Финансовый контроль процесса создания стоимости: содержание, цели и задачи, основные этапы. Применение системы сбалансированных показателей (Balanced score card (BSC)), ключевых индикаторов деятельности (key performance indicators (KPI)) в финансовом контроле процесса создания стоимости. Использование факторного стоимостного анализа в финансовом контроле: существующие подходы и перспективы их развития.

Тактические и стратегические аспекты создания стоимости в системе финансового контроля. Основные стратегические и тактические стоимостные ориентиры компании в системе финансового контроля. Поиск резервов создания стоимости с использованием результатов финансового контроля.

Тема 7. Стратегические аспекты финансового контроля в компании

Современные тенденции в развитии финансового контроля в системе финансового менеджмента: усиление роли предварительного (превентивного) финансового контроля, перспективы совершенствования методов и способов осуществления финансового контроля, особенности и проблемы реализации финансового контроля в компаниях мультидивизионного, холдингового типа; развитие нового направления – стратегического финансового контроля (его основное содержание, цели и задачи). Необходимость трансформации содержания финансового контроля в соответствии со стратегическими целями и задачами компании.

Характеристика современного этапа развития стратегического финансового контроля. Направления совершенствования финансового контроля в системе финансового менеджмента; новые исследования в теории финансового контроля в системе финансового менеджмента.

5.2. Учебно-тематический план

Таблица 3 – Содержание учебно-тематического плана изучения дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах						Формы текущего контроля успеваемо- сти
		Всего	Аудиторная работа				Самос- стоя- тельная работа	
			Об- щая	Лекции	Семи- нары и практи- ческие занятия	Занятия в интерак- тивных формах		
1	Тема 1. Сущ- ность и роль фи- нансового кон- троля в управле- нии финансами компании	16	4	2	2		12	Опрос, те- стирова- ние, дис- куссия на семинаре, обсужде- ние науч- ных до- кладов
2	Тема 2. Форми-	15	3	1	2		12	Опрос, те-

	рование системы финансового контроля в ком- пании							стирова- ние, дис- куссия на семинаре, обсужде- ние науч- ных до- кладов
3	Тема 3. Предот- вращение и кон- троль мошенни- ческих действий и злоупотребле- ний в компании	15	3	1	2	2	12	Опрос, те- стирова- ние, дис- куссия на семинаре, обсужде- ние науч- ных до- кладов
4	Тема 4. Финан- совый контроль рисков компании	15	3	1	2	2	12	Опрос, те- стирова- ние, дис- куссия на семинаре, обсужде- ние науч- ных до- кладов
5	Тема 5. Диагно- стика банкрот- ства в системе финансового контроля	15	3	1	2		12	Опрос, те- стирова- ние, дис- куссия на семинаре, обсужде- ние науч- ных до- кладов
6	Тема 6. Финан- совый контроль процесса созда- ния стоимости	15	3	1	2	2	12	Опрос, те- стирова- ние, дис- куссия на семинаре, обсужде- ние науч- ных до- кладов
7	Тема 7. Страте- гические аспекты финансового контроля в ком- пании	17	5	1	4	2	12	Опрос, те- стирова- ние, дис- куссия на семинаре, обсужде- ние науч- ных до- кладов
	В целом по дисциплине	108	24	8	16	8	84	Контроль- ная работа
	Итого в %		100					

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Таблица 4 – Темы дисциплины, формы проведения и содержание семинаров и практических занятий

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Тема 1. Сущность и роль финансового контроля в управлении финансами компании	1. Понятие финансового контроля, его цели, задачи, основные этапы реализации. 2. Законодательные основы осуществления финансового контроля. 3. Классификация видов финансового контроля и их особенности. 4. Роль финансового контроля в системе финансового менеджмента. <i>Рекомендуемые источники: раздел 8: 1-20; раздел 9: 1-10.</i>	Устный опрос, обсуждение дискуссионных проблем, выступления
Тема 2. Формирование системы финансового контроля в компании	1. Система финансового контроля: понятие, основные элементы. 2. Контрольная среда, субъекты, объекты, предмет финансового контроля. 3. Способы и методы осуществления финансового контроля, механизм финансового контроля. <i>Рекомендуемые источники: раздел 8: 1-20; раздел 9: 1-10.</i>	Устный опрос, выполнение задания по анализу существующих систем финансового контроля на примере реальных компаний (на основе действующих нормативных документов).
Тема 3. Предотвращение и контроль мошеннических действий и злоупотреблений в компании	1. Содержание контроля мошеннических действий и злоупотреблений в компании. Формы проявления мошеннических действий. 2. Основные способы и методы контроля мошеннических действий и злоупотреблений в компании. 3. Проблемы осуществления финансового контроля мошенничества в компании. <i>Рекомендуемые источники: раздел 8: 1-20; раздел 9: 1-10.</i>	Устный опрос, обсуждение дискуссионных проблем, выступления
Тема 4. Финансовый контроль рисков компании	1. Сущность, функции и классификация рисков в системе финансового менеджмента. Финансовая среда предпринимательства. 2. Распределение рисков по степени влияния на хо-	Устный опрос, выполнение практико-

	зайтвенную деятельность для достижения установленных компанией целей. Современная парадигма управления рисками компании. 3. Финансовый контроль рисков компании: содержание, цели и задачи, функции, основные этапы и методы. 4. Понятие и содержание риск-ориентированного финансового контроля. 5. Формирование системы контролируемых показателей рисков компании. 6. Международный опыт финансового контроля рисков. <i>Рекомендуемые источники: раздел 8: 1-20; раздел 9: 1-10.</i>	ориентированных заданий по выявлению и оценке рисков, решение задач на количественную оценку рисков, обсуждение дискуссионных проблем
Тема 5. Диагностика банкротства в системе финансового контроля	1. Сущность финансовой несостоятельности компании как особого вида финансовых рисков. 2. Нормативно-правовая база банкротства юридических лиц в Российской Федерации. 3. Предпосылки наступления банкротства, внутренние и внешние факторы потери финансовой устойчивости. 4. Финансовый контроль риска несостоятельности: содержание, цели, задачи, основные этапы, ключевые индикаторы банкротства. 5. Количественные методы оценки вероятности банкротства, классические и современные модели прогнозирования банкротства. 6. Роль диагностики банкротства в системе финансового контроля. <i>Рекомендуемые источники: раздел 8: 1-20; раздел 9: 1-10.</i>	Устный опрос, решение ситуационных задач, выполнение практического задания по определению вероятности банкротства
Тема 6. Финансовый контроль процесса создания стоимости	1. Теоретические основы стоимостно-ориентированного управления компанией. 2. Современные подходы к финансовой оценке стоимости компании. Основные стоимостные показатели деятельности компании. 3. Составляющие и этапы управления стоимостью компании, факторы создания и разрушения стоимости. 4. Финансовый контроль процесса создания стоимости: содержание, цели и задачи, основные этапы. 5. Тактические и стратегические аспекты создания стоимости в системе финансового контроля. <i>Рекомендуемые источники: раздел 8: 1-20; раздел 9: 1-10.</i>	Устный опрос, обсуждение дискуссионных проблем, решение задач, выступления
Тема 7. Стратегические аспекты финансового контроля в компании	1. Современные тенденции в развитии финансового контроля в системе финансового менеджмента. 2. Трансформация содержания финансового контроля. Понятие стратегического финансового контроля. 3. Направления совершенствования финансового контроля в системе финансового менеджмента.	Выступления, обсуждение дискуссионных проблем

	Рекомендуемые источники: раздел 8: 1-20; раздел 9: 1-10.	
--	--	--

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

К внеаудиторным формам самостоятельной работы студентов относятся:

- подготовка к семинарскому занятию;
- подготовка к решению и проверке задач;
- подготовка контрольной работы;
- подготовка к зачету.

На семинарских занятиях все студенты должны принимать активное участие в обсуждении изучаемых вопросов и уметь демонстрировать знание практического материала. При выступлении, студентам необходимо аргументировано излагать свою позицию, подкреплять ее конкретными данными, уметь обобщать, аргументировать и систематизировать статистические данные.

На семинарских занятиях преподаватель проверяет выполнение самостоятельных заданий и качество усвоения знаний.

Таблица 5 – Темы дисциплины, изучаемые вопросы и формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Сущность и роль финансового контроля в управлении финансами компании	1. Концепции финансового контроля в системе финансового менеджмента; принципы финансового контроля; мировой опыт организации внутреннего финансового контроля	Работа с учебной литературой. Подготовка к практическим занятиям, изучение нормативного материала, подготовка контрольной работы, подготовка к зачету.
Тема 2. Формирование системы финансового контроля в компании	1. Нормативно-правовая база, методические основы финансового контроля. 2. Корпоративные структурные подразделения финансового контроля. 3. Информационная основа осуществления финансового контроля в компании.	Работа с учебной литературой. Подготовка к практическим занятиям, изучение нормативного материала, подготовка контрольной работы, подготовка к зачету.

	4. Оценка эффективности системы финансового контроля	
Тема 3. Предотвращение и контроль мошеннических действий и злоупотреблений в компании	1. Соотношение понятий «злоупотребление», «мошенничество», «недобросовестные действия». 2. Международный опыт финансового контроля мошеннических действий. 3. Факторы, способствующие предотвращению мошенничества в компании	Работа с учебной литературой. Подготовка к практическим занятиям, изучение нормативного материала, подготовка контрольной работы, подготовка к зачету.
Тема 4. Финансовый контроль рисков компании	1. Характеристика финансовой микро- и макросреды. 2. Причины возникновения ситуаций неопределенности. 3. Проблемы и перспективы реализации финансового контроля рисков в системе финансового менеджмента.	Работа с учебной литературой. Подготовка к практическим занятиям, изучение нормативного материала, подготовка контрольной работы, подготовка к зачету.
Тема 5. Диагностика банкротства в системе финансового контроля	1. Этапы развития кризисных явлений основные направления регулирования финансовой устойчивости. 2. Ключевые индикаторы банкротства и их интерпретация. 3. Основные функции финансового контроля в условиях банкротства компании.	Работа с учебной литературой. Подготовка к практическим занятиям, изучение нормативного материала, подготовка контрольной работы, подготовка к зачету.
Тема 6. Финансовый контроль процесса создания стоимости	1. Роль стоимости в стратегическом финансовом управлении компаний. 2. Применение системы сбалансированных показателей (Balanced score card (BSC)), ключевых индикаторов деятельности (key performance indicators (KPI)) в финансовом контроле процесса создания стоимости	Работа с учебной литературой. Подготовка к практическим занятиям, изучение нормативного материала, подготовка контрольной работы, подготовка к зачету.
Тема 7. Стратегические аспекты финансового контроля в компании	1. Направления совершенствования финансового контроля в системе финансового менеджмента; новые исследования в теории финансового контроля в системе финансового менеджмента	Работа с учебной литературой. Подготовка к практическим занятиям, изучение нормативного материала, подготовка контрольной работы, подготовка к зачету.

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Примеры тестовых заданий

1. К задачам финансового контроля в компании относят:

- 1) определение путей финансирования хозяйственной деятельности компании
- 2) обеспечение соблюдения финансовой дисциплины
- 3) выявление мошеннических действий и злоупотреблений в системе управления финансами компании
- 4) определение направлений вложения финансовых ресурсов компании
- 5) координация деятельности структурных подразделений
- 6) выявление отклонений фактических показателей деятельности от плановых

2. К методам финансового контроля можно отнести:

- 1) мониторинг
- 2) ревизию
- 3) надзор
- 4) обследование
- 5) анализ финансового состояния
- 6) инвентаризацию
- 7) проверку

3. Совокупность взаимосвязанных элементов, посредством которых обеспечивается реализация целей и задач финансового контроля - это:

- 1) принципы финансового контроля
- 2) механизм финансового контроля
- 3) система финансового контроля
- 4) финансовый менеджмент
- 5) система финансового планирования

4. Установите соответствие группы факторов риска с конкретными рисками:

- L1 Политические
- L2 Социально-экономические
- L3 Рыночные
- L4 Финансовые
- L5 Организационные
- R1 Риск изменения предпочтения потребителей
- R2 Рост инфляции
- R3 Увеличение конфликтов в коллективе
- R4 Риск запрета на экономические отношения с иностранными государствами
- R5 Снижение финансовой устойчивости
- R6 Риск изменения валютного курса

5. Методы количественной оценки рисков:

- 1) используют объективные данные для определения значений

показателей;

- 2) измеряют уровень определенности;
- 3) должны базироваться на репрезентативных данных;
- 4) используют субъективные оценки и суждения в качестве параметров оценки.

6. Финансовый контроль рисков направлен на:

- 1) минимизацию существующего уровня риска;
- 2) полное устранение возникновения рисков ситуаций;
- 3) выявление несоответствия фактического уровня риска запланированной (приемлемой) величине и поиск путей предотвращения рисков;
- 4) повышение рентабельности компании.

7. Технология управления риском включает следующие этапы:

- 1) постановка цели, анализ и оценка риска, моделирование рисков ситуации
- 2) анализ и оценка риска, разработка мероприятий по уменьшению риска, контроль в процессе разработки решения
- 3) постановка цели, анализ и оценка риска, мероприятия по уменьшению риска
- 4) оценка и анализ результатов рискованного решения, анализ и оценка риска
- 5) разработка мероприятий по снижению рефлексивных рисков.

8. Финансовый контроль мошеннических действий в компании сопровождается следующими рисками:

- 1) риск недобросовестности контролируемых подразделений
- 2) риск потери репутации
- 3) риск потери финансовой устойчивости
- 4) высокий уровень затрат на осуществление финансового контроля.

9. Возможность потерять деньги в связи с наступлением каких-либо предвиденных или непредвиденных обстоятельств — это:

- 1) финансовые убытки
- 2) финансовые отношения
- 3) финансовые риски
- 4) финансовое мошенничество.

10. Совершение противоправных действий в сфере денежного обращения путем обмана, злоупотребления доверием и других манипуляций с целью незаконного обогащения — это:

- 1) административный проступок
- 2) финансовое мошенничество
- 3) финансовые риски
- 4) особые жизненные ситуации
- 5) недобросовестные действия
- 6) финансовый механизм.

11. Финансовый контроль процесса создания стоимости направлен на:

- 1) повышение финансовой устойчивости компании

2) обеспечение высоких показателей рентабельности, деловой активности

3) выявление отклонений от плановых показателей стоимостного управления в целях максимизации благосостояния собственников

4) увеличение прибыли компании

5) повышение стоимости продукции.

12. Комплексная система управления рисками включает в себя:

1) единый орган по контролю за рисками

2) единые принципы работы с рисками

3) единые показатели/измерители риска

4) все ответы верны.

13. Признаком банкротства предприятия является неспособность должника удовлетворить требования предприятия с момента наступления платежа в течение:

1) двух месяцев

2) трех месяцев

3) шести месяцев

4) года

5) нет верного ответа.

14. Какой подход к оценке стоимости предполагает оценку будущих выгод, которые возникнут в результате функционирования бизнеса:

1) доходный

2) сравнительный

3) альтернативный

4) затратный

5) рисковый

15. Недостатками существующих моделей прогнозирования банкротства являются:

1) сложность расчетов в практическом применении

2) отсутствие необходимых данных для расчетов

3) возможность низкой точности прогнозирования для различных компаний

4) большие финансовые затраты на осуществление прогнозирования

5) существующие модели прогнозирования не применяются на практике.

Примерная тематика докладов.

1. Проблемы государственного финансового контроля на современном этапе.

2. Проблемы внутреннего финансового контроля на современном этапе.

3. Современное состояние нормативно-правового обеспечения финансового контроля в России.

4. Проблемы налогового контроля на современном этапе.

5. Проблемы валютного контроля на современном этапе.
6. Проблемы таможенного контроля на современном этапе.
7. Проблемы контроля в деятельности органов Федерального казначейства на современном этапе.
8. Особенности ведомственного финансового контроля на современном этапе.
9. Особенности общественного финансового контроля на современном этапе.
10. Особенности парламентского финансового контроля на современном этапе.
11. Особенности взаимодействия контролирующих и правоохранительных органов при обнаружении признаков преступлений в ходе проверок и ревизий.
12. Проблемы контроля в деятельности органов Федеральной службы по финансовому мониторингу на современном этапе.
13. Пути совершенствования методов финансового контроля в современных условиях.
14. Особенности предварительного финансового контроля в деятельности Счетной палаты РФ на современном этапе.
15. Особенности последующего финансового контроля в деятельности Счетной палаты РФ на современном этапе.
16. Особенности финансового контроля в области закупок для государственных нужд на современном этапе.
17. Перспективные схемы нейтрализации угроз финансовой безопасности России в деятельности органов финансового контроля.

Примеры разноуровневых задач

Задание 1.

Заполните представленную ниже таблицу в целях характеристики описания компонентов системы внутреннего контроля COSO во внутренних регламентах управления рисками нефтяных компаний. В качестве источника информации используйте сайты указанных компаний. Для описания компонентов можно употреблять условные обозначения, приведенные ниже таблицы.

Оцените организацию системы финансового контроля рисков в представленных компаниях по результатам заполнения таблицы, определите критические точки, несущие в себе потенциальную угрозу. Внесите свои рекомендации по вопросу совершенствования реализации системы внутреннего контроля в компаниях.

	Роснефть	Башнефть	Татнефть	Лукойл	Сургут нефтегаз	Газпром нефть
Внутренняя среда						
Постановка целей						
Определение событий						

Оценка рисков						
Реагирование на риск						
Средства контроля						
Информация и коммуникации						
Мониторинг						

- $\sqrt{\sqrt{\sqrt{}}}$ - детальное описание компонентов;
 $\sqrt{\sqrt{}}$ - общее описание компонентов;
 $\sqrt{}$ - краткое (неполное) описание компонентов;
 $\times$ - отсутствует информация о компоненте.

Задание 2.

На основании финансовой отчетности одной из предложенных российских публичных компаний нефтегазового сектора (ОАО «НК

«Роснефть», ПАО «Лукойл», ПАО «Сургутнефтегаз», ПАО «Газпром нефть», ПАО «Татнефть», ПАО АНК «Башнефть») рассчитать вероятность наступления банкротства по итогам 2015 года с использованием следующих моделей прогнозирования:

- пятифакторная модель Альтмана;
- модель Р. Таффлера, Г. Тишоу;
- модель Д. Фулмера;
- модель Чессера;
- модель Спрингейта.

Сравнить результаты, полученные при использовании различных моделей. Сделать выводы о причинах расхождения результатов (при их наличии), выделить и обосновать достоинства и недостатки каждой из примененных моделей.

Задание 3.

На основании данных Всемирного банка по индексам качества государственного управления за период с 2009 по 2015 годы заполнить таблицу, представленную ниже. Определить внешние факторы финансовой нестабильности корпорации и их влияние на изменение положения России в мировом рейтинге стран. Сделайте предположения о возможных причинах усиления или ослабления выявленных факторов, охарактеризуйте влияние указанных факторов на изменение финансового состояния компаний.

Источник данных: сайт Всемирного банка

(<http://info.worldbank.org/governance/wgi/#home>).

Наименование индекса		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Право голоса и подотчетность	Значение (от -2,5 до 2,5)							
	Место России в рейтинге							
Стабильность политической системы и отсутствие насилия	Значение (от -2,5 до 2,5)							
	Место России в рейтинге							
Эффективность органов государственного управления	Значение (от -2,5 до 2,5)							
	Место России в рейтинге							
Качество регулирующих институтов	Значение (от -2,5 до 2,5)							
	Место России в рейтинге							
Качество правовых институтов	Значение (от -2,5 до 2,5)							

	Место России в рейтинге							
Антикоррупционный контроль	Значение (от -2,5 до 2,5)							
	Место России в рейтинге							

Задание 4.

Осуществите диагностику финансового состояния компании ОАО «АК «ТРАНСАЭРО» за период с 2012 по 2016 годы. В целях диагностики используйте модели, рекомендуемые в таблице. Сравните результаты, полученные при расчете вероятности банкротства по различным моделям в динамике, определите тенденцию изменения показателей. Какие факторы могли оказать влияние на изменение показателей в динамике? Какая модель показала максимальную точность прогнозирования с учетом развития событий вокруг компании в 2016 – 2017 годах? Для решения задачи используйте данные, представленные на сайте Московской биржи (www.moex.com).

Модель оценки	2012	2013	2014	2015	2016
Пятифакторная модель Э.Альтмана					
Модель Чессера					
Четырехфакторная модель Г.В.Давыдовой и А.Ю.Беликова					
Модель Р.С.Сайфуллина и Г.Г.Кадыкова					
Статистическая модель А.Колышкина					
Модель А.Ф.Ионовой и Н.Н.Селезневой					
Система оценки Л.В. Донцовой и Н.А. Никифоровой					
Модель оценки финансовой устойчивости (И.А.Маслова, Н.В.Пчеленок)					

Задание 5.

Определите стоимость компании ПАО «МТС» методом стоимости чистых активов, заполнив таблицу, представленную ниже. Проанализировав основные этапы реализации данного метода, выделите основные факторы создания/разрушения стоимости компании, ключевые точки финансового контроля. Используйте публичную отчетность компании, обнародованную на корпоративном сайте.

Наименование показателя	Величина показателя в 2015 году	Величина показателя в 2016 году
Активы		
1. Нематериальные активы		
2. Основные средства		
3. Отложенные налоговые активы		
4. Доходные вложения в материальные ценности		
5. Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения		

6. Прочие внеоборотные активы		
7. Запасы		
8. НДС по приобретенным ценностям		
9. Денежные средства		
10. Прочие оборотные активы		
11. Итого активы, принимаемые к расчету		
Пассивы		
12. Долгосрочные обязательства по займам и кредитам		
13. Прочие долгосрочные обязательства		
14. Краткосрочные обязательства по займам и кредитам		
15. Кредиторская задолженность		
16. Резервы предстоящих расходов		
17. Прочие краткосрочные обязательства		
18. Итого пассивы, принимаемые к расчету		
19. Стоимость чистых активов		

Задание 6.

Формирование стоимости компании осуществляется под влиянием финансовых и нефинансовых факторов. Нефинансовые факторы формирования стоимости, как известно, напрямую не поддаются количественной оценке, следовательно, финансовый контроль нефинансовых факторов формирования стоимости затруднен с учетом сложности определения ключевых контрольных индикаторов.

С использованием информационной системы «Bloomberg»:

1. Проанализируйте динамику рыночной стоимости акций одной из компаний металлургической отрасли за период с 2000 по 2016 годы (ПАО «ГМК «Норильский никель», ПАО «Северсталь», ПАО «ММК», ПАО «Мечел»). Выявите тенденцию изменения стоимости акций.

2. Определите основные нефинансовые факторы изменения рыночной стоимости рассматриваемой компании. Предложите ключевые индикаторы выявленных факторов, возможные к применению в системе финансового контроля стоимости компании.

Задание 7.

Рассчитать коэффициент устойчивого роста компании и оценить на его основе возникший недостаток/избыток капитала:

Наименование показателя	Отчетный год	Предыдущий период
Чистая прибыль	10384	8880
Накопленный собственный капитал	45678	39067
Сумма выплаченных дивидендов	5763	3436
Динамика развития (темп роста, %)	14	11

Задание 8.

Оценить стратегическую результативность корпоративного менеджмента компании по следующим данным:

Наименование показателя	Величина показателя в 2015 году	Величина показателя в 2016 году
Активы		
1. Нематериальные активы		
2. Основные средства		
3. Отложенные налоговые активы		
4. Доходные вложения в материальные ценности		
5. Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения		
6. Прочие внеоборотные активы		
7. Запасы		
8. НДС по приобретенным ценностям		
9. Денежные средства		
10. Прочие оборотные активы		
11. Итого активы, принимаемые к расчету		
Пассивы		
12. Долгосрочные обязательства по займам и кредитам		
13. Прочие долгосрочные обязательства		
14. Краткосрочные обязательства по займам и кредитам		
15. Кредиторская задолженность		
16. Резервы предстоящих расходов		
17. Прочие краткосрочные обязательства		
18. Итого пассивы, принимаемые к расчету		
19. Стоимость чистых активов		

Примерная тематика контрольной работы

Пример варианта контрольной работы

Задание 1.

При вложении капитала в мероприятие А из 300 случаев прибыль 350 тыс. руб. была получена в 200 случаях, 530 тыс. руб. была получена в 80 случаях, прибыль 645 тыс. руб. была получена в 20 случаях.

При вложении капитала в мероприятие Б из 340 случаев прибыль 330 тыс. руб. была получена в 170 случаях, прибыль 435 тыс. руб. была получена в 100 случаях, прибыль 545 тыс. руб. была получена в 70 случаях.

Выберите наименее рисковый вариант вложения капитала.

Задание 2.

Основные финансовые показатели деятельности компании А в отчетном периоде выглядят следующим образом:

- прибыль до уплаты процентов и налогов 5450 тыс. рублей;
- собственный капитал 18450 тыс. рублей при стоимости 15,9%;
- заемный капитал 7320 тыс. рублей при стоимости до уплаты налогов 11,75%;
- ставка налога на прибыль 20%.

Определите показатель экономической добавленной стоимости и дайте его интерпретацию.

Задание 3

Практическое задание выполняется на примере одной из российских публичных компаний, для которой в открытом доступе находятся нормативные документы, регламентирующие осуществления финансового контроля в компании. Информационное обеспечение выполнения задания составляют официальные интернет-сайты российских публичных компаний, справочно-информационная система СПАРК.

Анализ системы финансового контроля для выбранной российской публичной компании представляет собой выполнение следующих заданий:

I. Описание компании.

Для выбранной компании необходимо представить краткое описание, характеризующее ее организационно-правовую форму, отраслевую принадлежность (виды деятельности), внутреннюю организационную структуру (для крупных компаний дополнительно характеризуется наличие или отсутствие филиалов, их территориальное расположение и взаимосвязь), численность персонала и объем доходов.

II. Заполнение таблицы, характеризующей систему финансового контроля компании (таблица 1).

На данном этапе студентам заполнить таблицу, которая позволит охарактеризовать систему финансового контроля выбранной компании. Внутренняя структура таблицы может быть видоизменена при наличии специфических характеристик рассматриваемого объекта (например, наличие особых элементов системы финансового контроля, отсутствие в открытом доступе необходимой информации для заполнения соответствующей графы таблицы

и др.).

Для заполнения таблицы используются нормативные и методические документы рассматриваемой компании, а также при необходимости дополнительная информация о компании из официальных источников, бухгалтерская (финансовая) отчетность компании.

Предполагается, что анализ осуществляется студентами в условиях ограниченности исходных данных, поскольку сведения о внутренней системе финансового контроля не в полном объеме представляются в открытый доступ. Исходя из этого, оценка выполнения студентом анализа системы финансового контроля будет обосновываться корректностью выводов, сделанных на основе сведений, представленных в таблице 1. Этап заполнения таблицы является наиболее важным среди всех этапов выполнения задания.

Таблица 1 – Характеристика системы финансового контроля компании

Наименование элемента системы финансового контроля	Форма его организации на практике	Особенности организации указанного элемента в рассматриваемой компании
Цели и задачи		
Нормативно-правовая и методическая основа		
Контрольная среда		
Субъекты		
Объекты		
Предмет		
Контролирующие подразделения		
Методы		
Механизм		
Контролирующие подразделения		
Информационная основа		
Методы оценки эффективности системы финансового контроля		

Задание 4.

В результате производственного дефекта производимого продукта произошёл инцидент, в результате которого пострадал покупатель и третьи лица. По результатам судебного разбирательства компания была вынуждена выплатить крупную компенсацию потерпевшим, что привело к возникновению дополнительных расходов и утрате репутации компании. Произошедшие изменения отрицательно повлияли на изменение рыночной стоимости компании. Причина возникновения данного инцидента может быть классифицирована как внутренняя, однако само событие (причинение вреда, судебное разбирательство) произошло за пределами предприятия. Тем не менее, в результате указанных внешних событий компания понесла убытки.

Вопросы:

1. Какие виды рисков можно выделить на основе описанной ситуации?
2. Какие методы управления могут снизить риск возникновения по-

добных ситуаций?

3. Предложите наиболее эффективную стратегию финансового контроля, которая позволит избежать выделенных рисков в дальнейшем.

Задание 5.

Результатом политики Центрального банка стало укрепление курса рубля по отношению к доллару и евро. Определите риски, связанные с данным событием для компаний следующих групп:

1. Компания, ведущая международную деятельность;
2. Компания, ведущая деятельность исключительно на отечественном рынке;
3. Компания, имеющая зарубежных контрагентов и осуществляющая расчеты с ними в валюте;
4. Компания, являющаяся иностранным резидентом по отношению к России, но ведущая деятельность на ее территории.

Предложите превентивные меры по предотвращению выявленных рисков.

Задание 6.

Выберите из двух представленных вариантов вложения денежных средства наименее рисковый. Обоснуйте свой выбор.

Вероятность (p_i)	Норма дохода, % (x_i)	
	Вариант 1	Вариант 2
0,05	-20	10
0,25	10	25
0,55	25	30
0,1	33	37
0,05	40	42

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости

Оценка знаний студентов осуществляется в баллах с учетом оценки работы в семестре (написание реферата, аудиторных самостоятельных работ и домашних заданий, решение задач и участие в обсуждениях на практических занятиях и др.), оценки итоговых знаний (по результатам зачета) и в соответствии с критериями Финансового университета реализуется следующим образом:

№п/п	Вид отчетности	Баллы
1.	Работа в семестре	40
2.	Зачет/Экзамен	60
	Итого:	100

Таблица 6 - Формы текущего контроля успеваемости и их балльная оценка

Критерий оценки	Баллы	Методика оценки
Посещение аудиторных занятий	7	Математический расчет Оц=7 : Кз х Пз

		Где Оц – сумма баллов; Кз – количество аудиторных занятий по дисциплине; Пз – количество занятий, посещаемых студентом
Активность при проведении аудиторных занятий	13	Доклад, презентация – 5 баллов Информационное сообщение – 3 балла Участие в обсуждении – 3 балла Краткое выступление – 1 балл Решение расчетных задач – 1 балл
Активность при проведении внеаудиторной работы	10	Подготовка материалов и выступление на студенческих научных конференциях, в печатных изданиях, в том числе и Университета - 10 баллов
Самостоятельная работа студента под руководством преподавателя	10	Выполнение письменной работы – 10 баллов

С целью стимулирования систематической подготовки студентов к практическим и семинарским занятиям по дисциплине в течение семестра вводится комплексный подход к оценке, получаемой студентами по итогам изучения дисциплины. На основании положения о системе оценки знаний студентов в Финансовом университете действует 100-балльная система оценки знаний. Это означает, что оценка, получаемая по итогам письменной экзаменационной работы, состоит из двух частей: текущего контроля студентов в семестре — максимальная оценка 40 баллов и результатов промежуточной аттестации — максимальная оценка 60 баллов.

Текущий контроль осуществляется в ходе учебного процесса и консультирования студентов, по результатам выполнения самостоятельных работ. Основными формами текущего контроля знаний являются:

- решение задач, тестов и их обсуждение с точки зрения умения формулировать выводы, вносить рекомендации и принимать адекватные управленческие решения;
- выполнение контрольных заданий и обсуждение результатов;
- обсуждения законодательных, правовых и нормативных актов.

Вторая составляющая оценивает устный ответ на зачете (экзамене) и не может превышать 60 баллов.

40 баллов, полученные студентом в течение семестра, должны означать самую высокую характеристику его работы. Такой балл получают студенты, которые на практических занятиях систематически показывают высокие результаты при опросах, проявляют активность при обсуждении изучаемых проблем, в полном объеме выполняют учебную программу, не имеют пропусков.

Максимальная оценка ответа на зачете (экзамене) оценивается в 60 баллов. Каждый вопрос в билете имеет свою долю в общей оценке в зависимости от сложности. Например, за первый теоретический вопрос максимально оценивается 15 баллов, два следующих теоретических вопроса оценива-

ются по 10 баллов, задача — максимально 15 баллов и пять тестов — по 2 балла каждый правильно решенный тест.

Балльная система аттестации:

- студент, получивший от 50 до 100 баллов, считается аттестованным, получивший от 0 до 49 баллов - не аттестованным;
- студент, получивший от 50 до 69 баллов, считается аттестованным на «удовлетворительно»;
- студент, получивший от 70 до 85 баллов, считается аттестованным на «хорошо»;
- студент, получивший от 86 до 100 баллов, считается аттестованным на «отлично».

Таким образом, если студент по итогам работы в семестре набирает 21 балл, а по итогам письменной работы — 60 баллов, то общая сумма 81 балл соответствует окончательной оценке 4 «хорошо».

Если студент подошел к зачету (экзамену) с оценкой 0 баллов, то при безупречном качестве письменной экзаменационной работы он может получить итоговую оценку по данной дисциплине только 60 баллов, что соответствует оценке «удовлетворительно».

О данном подходе к оценке знаний студентов преподаватель информирует студентов на первом семинарском (практическом) занятии. На последнем семинарском занятии студентам сообщается оценка, которую они получают по итогам работы в семестре.

Студенты могут улучшить свою оценку по итогам работы в семестре за счет отработки пропущенных занятий или полученных неудовлетворительных оценок на семинарах. Вместе с тем, все отработки могут быть осуществлены в консультационные дни в период не более двух консультаций с момента получения оценки «неудовлетворительно» или пропуска занятий. Только в случае болезни студент может отрабатывать пропуски в более поздние сроки.

Отработка пропусков, имевших место по причине работы студентов во время занятий, не допускается.

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

7.1 Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2 «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

7.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Примерные вопросы для зачета

1. Финансовый контроль в системе управления финансами компании: содержание, взаимосвязь с другими управленческими функциями.
2. Цель и задачи финансового контроля в компании, основные этапы реализации.
3. Основные концепции финансового контроля в системе финансового менеджмента.
4. Законодательные основы осуществления финансового контроля в компании; внутренние стандарты финансового контроля.
5. Основные принципы финансового контроля и их содержание.
6. Классификация видов финансового контроля.
7. Особенности реализации внутреннего финансового контроля в зависимости от организационно-правовой формы, вида бизнеса, масштаба деятельности компании.
8. Мировой опыт организации внутреннего финансового контроля.
9. Роль финансового контроля в системе финансового менеджмента.
10. Современное понимание системы финансового контроля.
11. Основные элементы системы финансового контроля и их взаимосвязь.
12. Нормативно-правовая база и методические основы построения системы финансового контроля.
13. Контрольная среда финансового контроля. Субъекты, объекты и предмет финансового контроля в компании.
14. Корпоративные структурные подразделения, выполняющие функцию финансового контроля.
15. Классификация форм и методов проведения финансового контроля (общенаучные и специальные). Предварительный, текущий и последующий финансовый контроль, их характеристика.
16. Проверки, обследования, надзор, анализ финансового состояния, наблюдения (мониторинг), ревизии, их характеристика. Современные методы осуществления финансового контроля.
17. Механизм финансового контроля: сущность, основные принципы функционирования. Порядок организации контрольных мероприятий.
18. Информационная основа осуществления финансового контроля в компании.
19. Оценка эффективности системы финансового контроля.
20. Содержание контроля мошеннических действий и злоупотреблений в компании: основные цели, задачи, принципы.
21. Соотношение понятий «злоупотребление», «мошенничество», «недобросовестные действия» в системе финансового контроля в компании.
22. Формы проявления мошеннических действий в компании и их последствия: незаконное присвоение активов, коррупция, мошенничество с финансовой отчетностью, легализация (отмывание) доходов, полученных преступным путем, и финансирование терроризма.

23. Основные способы и методы контроля мошеннических действий и злоупотреблений в компании.
24. Международный опыт финансового контроля мошеннических действий.
25. Факторы, способствующие предотвращению мошенничества в компании.
26. Проблемы осуществления финансового контроля мошенничества в компании.
27. Сущность, функции и классификация рисков в системе финансового менеджмента.
28. Финансовая среда предпринимательства как источник и сфера возникновения рисков компании. Характеристика финансовой микро- и макро-среды.
29. Распределение рисков по степени влияния на хозяйственную деятельность для достижения установленных компанией целей.
30. Современная парадигма управления рисками компании.
31. Финансовый контроль рисков компании: содержание, цели и задачи, функции, основные этапы и методы.
32. Понятие риск-ориентированного финансового контроля. Критерии отбора предмета и объектов риск-ориентированной модели финансового контроля.
33. Формирование системы контролируемых показателей рисков компании в целях осуществления финансового контроля. Контроль соблюдения нормативов, характеризующих финансовые риски компании.
34. Проблемы и перспективы реализации финансового контроля рисков в системе финансового менеджмента.
35. Международный опыт финансового контроля рисков.
36. Сущность финансовой несостоятельности компании как особого вида финансовых рисков.
37. Нормативно-правовая база банкротства юридических лиц в Российской Федерации.
38. Предпосылки наступления банкротства, внутренние и внешние факторы, способствующие потере финансовой устойчивости.
39. Финансовый контроль риска несостоятельности как метод своевременного выявления возможностей и потенциальных угроз: содержание, цели, задачи, основные этапы.
40. Ключевые индикаторы банкротства и их интерпретация.
41. Количественные методы оценки вероятности банкротства в системе финансового контроля.
42. Классические и современные модели прогнозирования банкротства, их содержание.
43. Основные функции финансового контроля в условиях банкротства компании. Роль диагностики банкротства в системе финансового контроля.

44. Роль стоимости в стратегическом финансовом управлении компанией.
45. Современные подходы к финансовой оценке стоимости компании
46. Основные стоимостные показатели деятельности компании.
47. Составляющие и этапы управления стоимостью компании.
48. Внешние и внутренние факторы создания стоимости компании.
49. Финансовый контроль процесса создания стоимости: содержание, цели и задачи, основные этапы.
50. Применение системы сбалансированных показателей (Balanced score card (BSC)) в финансовом контроле процесса создания стоимости.
51. Применение ключевых индикаторов деятельности (key performance indicators (KPI)) в финансовом контроле процесса создания стоимости.
52. Тактические и стратегические аспекты создания стоимости в системе финансового контроля.
53. Современные тенденции в развитии финансового контроля в системе финансового менеджмента.
54. Характеристика современного этапа развития стратегического финансового контроля.
55. Направления совершенствования финансового контроля в системе финансового менеджмента; новые исследования в теории финансового контроля в системе финансового менеджмента.

Отдельные примеры тестовых, практико-ориентированных (ситуационных) заданий

Задание 1.

При вложении капитала в мероприятие А из 300 случаев прибыль 350 тыс. руб. была получена в 200 случаях, 530 тыс. руб. была получена в 80 случаях, прибыль 645 тыс. руб. была получена в 20 случаях. При вложении капитала в мероприятие Б из 340 случаев прибыль 330 тыс. руб. была получена в 170 случаях, прибыль 435 тыс. руб. была получена в 100 случаях, прибыль 545 тыс. руб. была получена в 70 случаях. Выберите наименее рискованный вариант вложения капитала.

Задание 2.

Основные финансовые показатели деятельности компании А в отчетном

периоде выглядят следующим образом:

- прибыль до уплаты процентов и налогов 5450 тыс. рублей;
- собственный капитал 18450 тыс. рублей при стоимости 15,9%;
- заемный капитал 7320 тыс. рублей при стоимости до уплаты налогов 11,75%;
- ставка налога на прибыль 30%.

Определите показатель экономической добавленной стоимости и дайте его интерпретацию.

Пример билета для сдачи зачета
Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Ярославский филиал Финуниверситета)

Кафедра «Менеджмент и общегуманитарные науки»
Дисциплина «Финансовый контроль в системе финансового менеджмента»
Филиал Ярославский Форма обучения очная
Модуль 5 Направление 38.04.02 «Менеджмент»
Направленность программы магистратуры «Финансовый менеджмент и рынок капита-
лов»

БИЛЕТ ДЛЯ СДАЧИ ЗАЧЕТА № 1

№ п/п	Вопросы билета	Максимальный балл
1	Тактические и стратегические аспекты создания стоимости в системе финансового контроля	20 баллов
2	Задача. При вложении капитала в мероприятие А из 300 случаев прибыль 350 тыс. руб. была получена в 200 случаях, 530 тыс. руб. была получена в 80 случаях, прибыль 645 тыс. руб. была получена в 20 случаях. При вложении капитала в мероприятие Б из 340 случаев прибыль 330 тыс. руб. была получена в 170 случаях, прибыль 435 тыс. руб. была получена в 100 случаях, прибыль 545 тыс. руб. была получена в 70 случаях. Выберите наименее рискованный вариант вложения капитала.	40 баллов

Подготовил _____

Утверждаю: _____

Заведующий кафедрой _____

«Менеджмент и обще-
гуманитарные науки»

Колесов Р.В.

Дата: _____

« _____ »
20__ г.

Таблица 7. Примеры оценочных средств для проверки каждой компетенции

Компетенция	Типовые задания									
ПК-3 Способность использовать навыки экспресс-диагностики и развернутого анализа различных источников финансовой информации для обоснования управленческих решений	1. Грамотно применяет методы экспресс-диагностики развернутого анализа внутренних и внешних источников финансовой информации для обоснования управленческих решений Задание 1 Назовите количественные методы оценки вероятности банкротства в системе финансового контроля. Задание 2 Выберите из двух представленных вариантов вложения денежных средства наименее рисковый. Обоснуйте свой выбор. <table><tr><th>Вероятность (p_i)</th><th colspan="2">Норма дохода, % (x_i)</th></tr><tr><td></td><th>Вариант 1</th><th>Вариант 2</th></tr><tr><td>0,05</td><td>-20</td><td>10</td></tr></table>	Вероятность (p_i)	Норма дохода, % (x_i)			Вариант 1	Вариант 2	0,05	-20	10
Вероятность (p_i)	Норма дохода, % (x_i)									
	Вариант 1	Вариант 2								
0,05	-20	10								

	0,25	10	25
	0,55	25	30
	0,1	33	37
	0,05	40	42

Задание 3

В результате производственного дефекта производимого продукта произошёл инцидент, в результате которого пострадал покупатель и третьи лица. По результатам судебного разбирательства компания была вынуждена выплатить крупную компенсацию потерпевшим, что привело к возникновению дополнительных расходов и утрате репутации компании. Произошедшие изменения отрицательно повлияли на изменение рыночной стоимости компании. Причина возникновения данного инцидента может быть классифицирована как внутренняя, однако само событие (причинение вреда, судебное разбирательство) произошло за пределами предприятия. Тем не менее, в результате указанных внешних событий компания понесла убытки.

Вопросы:

1. Какие виды рисков можно выделить на основе описанной ситуации?
2. Какие методы управления могут снизить риск возникновения подобных ситуаций?
3. Предложите наиболее эффективную стратегию финансового контроля, которая позволит избежать выделенных рисков в дальнейшем.

7.3. Соответствующие приказы, распоряжения ректората о контроле уровня освоения дисциплин и сформированности компетенций студентов

Приказ от 23.03.2017 №0557/о «Об утверждении Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете» и локальные акты филиала по данному вопросу, размещенные по ссылке:

<http://www.fa.ru/fil/yaroslavl/about/base/Pages/oup.aspx>

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативные акты

1. Гражданский кодекс РФ (Часть 1) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (с изм. и доп.).
2. Гражданский кодекс Российской Федерации, часть II - № 14-ФЗ от 26.01.96 г (в редакции последующих законов).
3. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 N 117-ФЗ (с изм. и доп.).
4. Федеральный закон Российской Федерации “Об инвестиционной

деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» № 39-ФЗ от 25.02.99 г. (в редакции последующих законов).

5. Федеральный закон Российской Федерации «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ от 26.12.95 г. (в редакции последующих законов).

6. Федеральный закон от 08.02.1998 N 14-ФЗ (ред. от 05.05.2014) "Об обществах с ограниченной ответственностью"(с изм. и доп.)

7. Закон РФ "О государственной поддержке малого предпринимательства в Российской Федерации", 1995 (с изм. и доп.). Федеральный закон РФ «О несостоятельности (банкротстве)» от 16.10.2002 г., № 127-ФЗ.

8. Методические рекомендации по реформе предприятий (организаций). Министерство экономики Российской Федерации. Приказ от 01.10.1997г., № 118.

9. Методические указания по проведению анализа финансового состояния организаций. Утверждено приказом Федеральной службы по финансовому оздоровлению и банкротству от 23.01. 2001 г.

10. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации», ПБУ 9/99. Министерство финансов РФ. Приказ от 06.05.1999 г.

11. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации», ПБУ 10/99. Министерство финансов РФ. Приказ от 06.05.1999 г.

Основная литература

12. Лукасевич И.Я. Финансовый менеджмент: Учебник. - М.: Национальное образование, 2012.

13. Брусов П.Н. Финансовый менеджмент. Финансовое планирование: Учебное пособие для студ., обуч. По спец. «Финансы и кредит», «Бух. Учет, анализ и аудит» / П.Н. Брусов, Т.В. Филатова – М.: Кнорус, 2012, 2013, 2014. (ЭБС Book.ru)

14. Морозко Н.И. Финансовый менеджмент: Учебное пособие / Н.И. Морозко, В.Ю. Диденко - М.: Инфра-М, 2013 - 224 с./ 2014. - ZNANIUM.COM

15. Незамайкин В.Н. Финансовый менеджмент: Учебник для бакалавров / В.Н. Незамайкин, И.Л. Юрзинова; Финуниверситет - М.: Юрайт, 2014 - 467 с. /2015. - ЭБС Юрайт

16. Финансовый менеджмент: Учебник для студ. вузов по спец."Финансы и кредит","Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / Авт. кол.: Е.И.Шохин, Е.В.Серегин, М.Н.Гермогентова и др.; Под ред. Е.И.Шохина - М.: КноРус, 2008, 2010, 2011, 2012, 2016. - 476с./2012 ЭБС BOOK.RU

Дополнительная литература

17. Брусов П.Н. Финансовый менеджмент. Математические основы. Краткосрочная финансовая политика: Учебное пособие для студ., обуч. по спец. «Финансы и кредит», «Бух. учет, анализ и аудит» / П.Н. Брусов, Т.В. Филатова. – 2-е изд., стер. – М.: Кнорус, 2013. – 300 с.

18. Морозко Н.И. Финансовый менеджмент: Учеб. пособие / Н.И. Морозко И.Ю. Диденко. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 224 с.

19. Филатова Т.В. Финансовый менеджмент: Учеб. пособие. – М.: ИНФРА-М, 2010. – 236 с. – <ЭБС Znanium.com>

20. Финансовый менеджмент. Проблемы и решения: Учебник для магистров / Под ред. А.З. Бобылевой. – М.: Издательство Юрайт, 2012. – 903 с.

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Официальный сайт Правительства Российской Федерации
<http://www.government.gov.ru>

2. Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации
www.minfin.ru

3. Официальный сайт Счетной палаты Российской Федерации
<http://www.ach.gov.ru>

4. Официальный сайт Ассоциации контрольно-счетных органов РФ
<http://ach-fci.ru>

5. Официальный сайт Федеральной службы по финансовому мониторингу
<http://www.fedsfm.ru>

6. Бухгалтерский учет, налогообложение, аудит в Российской Федерации
www.audit-it.ru

7. Сайт Международной организации высших контрольных органов (ИНТОСАИ)
<http://www.intosai.org>

8. Официальный сайт Международной федерации бухгалтеров
<http://www.ifac.org>

9. Официальный сайт Института Профессиональных бухгалтеров и аудиторов России» -[http:// www.ipbr.ru](http://www.ipbr.ru)

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Наименование методических материалов для обучающихся	Год утверждения	Местонахождение материала (ссылка на сайт филиала)
Сальников А. М. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы по дисциплине «Финансовый контроль в системе финансового менеджмента» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»	2024	https://cloud.mail.ru/public/7Wk4/4cYeHjVof
Сальников А. М. Методические указания по самостоятельной работе по дисциплине «Финансовый контроль в системе финансового менеджмента» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»	2024	

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая пе-

речень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Компьютерные программы общего назначения Windows, Microsoft-Office

2. Антивирусная программа.

11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

Таблица 8 – Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы.

№п/п	Название рекомендуемых технических и компьютерных средств обучения	Наименование разделов и тем
1	Электронно-библиотечная система Znanium.com издательства «ИНФРА-М» - http://library.fa.ru/resource.asp?id=498	Темы 1-7
2	Электронно-библиотечная система "Университетская библиотека онлайн" - http://library.fa.ru/resource.asp?id=544	Темы 1-7

11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации: не предусмотрены.

11.4. Доступ к электронно-библиотечным системам:

При освоении дисциплины каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом к одной или нескольким электронно-библиотечным системам (электронным библиотекам) и к электронной информационно-образовательной среде Финансового университета. Электронно-библиотечная система (электронная библиотека) и электронная информационно-образовательная среда обеспечивают возможность доступа обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", как на территории филиала, так и вне ее.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Материально-техническая база, которой располагает Ярославский филиал Финуниверситета: аудиторный фонд, компьютерные классы и др.

Лекционные и практические занятия проводятся в мультимедийных аудиториях филиала, а также в оборудованных компьютерами и мультимедийным оборудованием классах.

Профессорско-педагогический состав знакомится с психолого-физиологическими особенностями обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. При необходимости осуществляется до-

полнительная поддержка преподавания тьюторами, психологами, социальными работниками, прошедшими подготовку ассистентами.

В соответствии с методическими рекомендациями Минобрнауки России (утверждены 08.04.2014 № АК-44/05вн) в курсе предполагается использовать социально-активные и рефлексивные методы обучения, технологии социокультурной реабилитации с целью оказания помощи в установлении полноценных межличностных отношений с другими студентами, создании комфортного психологического климата в студенческой группе. Подбор и разработка учебных материалов производятся с учетом предоставления материала в различных формах: аудиальной, визуальной, с использованием специальных технических средств и информационных систем.

Освоение дисциплины лицами с ОВЗ осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения (персонального и коллективного использования). Материально-техническое обеспечение предусматривает приспособление аудиторий к нуждам лиц с ОВЗ.

Форма проведения аттестации для студентов-инвалидов устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей. Для студентов с ОВЗ предусматривается доступная форма предоставления заданий оценочных средств, а именно:

- в печатной или электронной форме (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);
- в печатной форме или электронной форме с увеличенным шрифтом и контрастностью (для лиц с нарушениями слуха, речи, зрения);
- методом чтения ассистентом задания вслух (для лиц с нарушениями зрения).

Студентам с инвалидностью увеличивается время на подготовку ответов на контрольные вопросы. Для таких студентов предусматривается доступная форма предоставления ответов на задания, а именно:

- письменно на бумаге или набором ответов на компьютере (для лиц с нарушениями слуха, речи);
- выбором ответа из возможных вариантов с использованием услуг ассистента (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);
- устно (для лиц с нарушениями зрения, опорно-двигательного аппарата).

При необходимости для обучающихся с инвалидностью процедура оценивания результатов обучения может проводиться в несколько этапов.